

SEMINARIO – TALLER

# PCP

PLANEAMIENTO Y CONTROL  
DE LA PRODUCCIÓN

DEMANDA VS. CAPACIDAD

**HORARIO: 06:30 pm a 10:30 pm**  
Av. Del Ejército 749, Oficina 307  
MIRAFLORES

## INTRODUCCION

Para alcanzar sus objetivos y aplicar adecuadamente sus recursos, las empresas no producen al azar. Ni funcionan improvisadamente. Necesitan planear con anticipación y necesitan controlar adecuadamente su producción: Para esto existe el **Planeamiento y Control de la Producción (PCP)**. El PCP tiene como fin aumentar la eficiencia y eficacia de la empresa a través de la administración de la producción.

Las industrias peruanas necesitan y deben ser competitivas. El Planeamiento y Control de la Producción es la base para lograr productividad, calidad, costo, seguridad y mejora del clima organizacional.

---

## BENEFICIOS

- Disminución en los stocks, (en algunos casos de hasta 50%).
- Mejora del nivel de servicio al cliente, o incrementos hasta el 40%
- Reducción de Horas extras
- Disminución de la subcontratación.
- Reducción en el lead-time de producción.
- Incremento de la productividad.
- Menores costos.
- Facilitar los cambios ante variaciones de la demanda.
- Rapidez en la detección de dificultades en cumplimiento de la programación.
- Posibilidad de conocer rápidamente las consecuencias financieras de nuestra planificación.

## OBJETIVOS

Al final de la jornada, el participante será capaz de:

- Definir los 5 planes que deben realizarse en el proceso del Planeamiento y Control de la Producción
  - Reconocer la importancia del pronóstico de la demanda.
  - Definir los elementos que definen la capacidad de la Planta.
  - Entender la importancia de la Planeación Agregada como elemento de costo en la empresa
  - Comprender y elaborar la Planeación de Requerimientos de Materiales – MRP
  - Definir las restricciones
  - Reconocer los principales indicadores de un proceso productivo.
-

## TEMARIO

- Visión de Largo Plazo: Demanda Vs. Capacidad
  - Planeación Agregada
    - Producción Nivelada
    - Producción por Secuenciación
  - Programa Maestro de Producción
  - MRP – Planeación del Requerimiento de Materiales.
    - Productividad y Consumo Unitario
    - Explosión de Materiales
    - Lista de Materiales
    - Maestro de Inventario
    - Maestro de Materia
    - Decalaje en el tiempo
    - Ordenes de Producción y Órdenes de Compra.
  - Planeación de Recursos y Programación Diaria
    - Balance de Materiales
    - Tipos de Merma: Residuos y Defectos
    - Balance de Línea
    - Programación Diaria
    - Teoría de Restricciones – TOC
  - Control de la Producción
    - Utilización de Línea
    - Eficiencia Mecánica
    - Efectividad Global del Equipo
    - Otros indicadores.
    - Mejora Continua
-

## **DIRIGIDO A**

Personal clave en la organización como Supervisores de Producción, Ingenieros de Manufactura, Planners, Auditores, Gerente de Operaciones, Jefes de Calidad, Analistas de Calidad, Inspectores, Personal de Almacenes entre otros.

## **PÚBLICO OBJETIVO**

Empresas Manufactureras, Gerentes, jefes, supervisores y coordinadores de las áreas de planta, producción, operaciones, planificación y control.

**DURACIÓN** 12 horas.

---

## **EXPOSITOR ING. ALBERTO CERVANTES**

Magíster en Administración con énfasis en Operaciones e Ingeniero Mecánico de la PUCP. Veinticinco años de experiencia en análisis, diseño, implementación y control de procesos. Consultor en los temas de Seguridad Industrial, Reingeniería de Procesos, Organización y Métodos con el objetivo de incrementar la rentabilidad de la empresa. Conocimientos y experiencia en Logística y Marketing, así como en el Modelo de Calidad ISO 9001-2015 y el Sistema de Gestión de Seguridad OHSAS18001 Versión 2007. Veinticinco años de experiencia en planeamiento y control de proyectos. Capacidad para laborar e interactuar en grupos multidisciplinarios bajo condiciones de presión. Habilidad en el análisis y consolidación de información. Consultor en el sector energía y generación de energía con recursos energéticos renovables.

### **EXPERIENCIA**

- Docente en la Maestría de Ingeniería Mecánica con mención en Mantenimiento, en la Universidad Nacional de Ingeniería, desde Abril 2015 hasta la actualidad.
  - Docente en cursos de posgrado de sistemas de gestión de calidad – ISO 9001, así como en seguridad, salud y medio ambiente – OHSAS 18001 y Ley 29783, en el Centro de Actualización Profesional y Desarrollo Empresarial, desde el año 2012 hasta la actualidad..
  - Consultor Asociado del Instituto de Ingeniería Aplicada- IDIA, Marzo 2007 a la fecha. Desarrollando Consultorías para implementar Sistemas de Gestión de Calidad y Seguridad, desde Noviembre 2006 al presente.
  - Gerente Técnico de la empresa Ingeniería, Gestión y negocios S.A., Marzo 2007 a la fecha.- Desarrollo de estudios de pre-factibilidad, factibilidad de proyectos de centrales hidroeléctricas, Supervisión de proyectos de electrificación rural y de construcción civil; Consultoría en la gestión de concesiones y autorizaciones de generación de energía eléctrica.
  - Jefe de Planeamiento y Control de Producción – Ingeniero Residente de Obra, de la empresa ICB Industrial S.R.L., febrero 2003 a febrero de 2008. – empresa de servicios para el sector hidrocarburos.
  - Ingeniero Residente de Obra – Administrador de Obra, en la empresa CITUS Contratistas Generales S.A., octubre 2000 a agosto 2002.
  - Gerente de producción, en la empresa FIEM Ingenieros S.A., 1999 - 2000.- empresa del sector metalmeccánico.
  - Jefe de Planeamiento y Control de Producción, en la empresa Fabricación Industrial de Maquinarias S.A. – FIMA S.A., noviembre 1988 a octubre 1997. – empresa del sector metalmeccánico.
-

## **INCLUYE**

- Certificado
- Coffee Break
- Material Correspondiente
- Asistencia permanente del expositor durante el desarrollo del curso.

## **INFORMES E INSCRIPCIONES**

### **ACQ – Capacitación Ejecutiva Premium**

Teléfonos :        628 6000 – 628 2000  
Celular        :        947 160 446 – 981 351 639

---